CAHIER D'ACTEUR

Medef de l'Est Parisien (93-94)

NOM DE VOTRE STRUCTURE : MEDEF DE L'EST PARISIEN

CONTACT : MATHIEU ALAPETITE

MALAPETITE@MEDEF9394.ORG

PRESENTATION DE LA STRUCTURE :

LE MEDEF SEINE-SAINT-DENIS & VAL-DE-MARNE (MEDEF 93-94) EST L'ORGANISATION TERRITORIALE DU MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE FRANCE REPRESENTANT LES ENTREPRISES DES DEPARTEMENTS DE LA SEINE-SAINT-DENIS ET DU VAL-DE-MARNE. IL FEDERE PLUSIEURS MILLIERS D'ENTREPRISES DE TOUTES TAILLES ET DE TOUS SECTEURS D'ACTIVITE. SON ROLE PRINCIPAL EST DE DEFENDRE LES INTERETS DES ENTREPRENEURS AUPRES DES POUVOIRS PUBLICS, DES COLLECTIVITES LOCALES ET DES

Ce cahier d'acteur est proposé aux personnes morales (collectivités, entreprises, associations…) dans le cadre de la concertation préalable sur le projet Thermo-sur-Seine, qui se déroule du 1er septembre au 1er novembre 2026, afin qu'elles partagent un avis argumenté* sur le projet au nom de leur structure.

**(5 pages maximum, tenant compte des textes en police 10 et des cartes, graphiques, photos souhaitées par l'acteur)*

SYNTHESE DE LA CONTRIBUTION

Le projet Thermo-sur-Seine constitue une opération importante sur le territoire du Val de Marne. Il s'agit du point de départ d'une nouvelle histoire pour un site, en plein cœur du territoire, sur lequel le projet Thermo sur Seine vise à réimplanter une activité industrielle.

L'enjeu est de permettre la production de 1,6 TWh de chaleur renouvelable et de récupération par an et de contribuer à réduire la dépendance du réseau de chaleur parisien au gaz naturel, avec une augmentation de 25% d'ENR dans le mix énergétique à l'horizon 2034. Il s'agit d'une contribution signification à la décarbonation de l'activité économique en Ile de France.

Ce projet constitue également la réhabilitation d'un quartier avec l'arrivée d'une part d'une centrale « Combustibles solides de récupération » (CSR), mais aussi dans un plan d'ensemble de développement du territoire, d'une zone d'activité économique, d'une voie favorisant les transports collectifs et d'un aménagement paysager jusqu'à la Seine. Cette démarche associant la mairie, l'EPT, les acteurs économiques et les habitants, fournit une perspective favorable à la dynamique du quartier des Ardoines.

En quelques mots le projet Thermo sur Seine est une contribution essentielle à :

- la décarbonation de la production d'énergie
- la décarbonation des chaînes logistiques qui alimentent ces nouvelles infrastructures

ACTEURS ECONOMIQUES.

- la réduction des émissions de gaz à effet de serre
- la limitation des circulations de poids lourds
- la valorisation durable des infrastructures existantes
- la planification urbaine avec la revitalisation d'un territoire

Un investissement majeur sur le territoire

Contexte

L'investissement est d'une grande importance pour le territoire. Le projet mobilisera de nombreuses branches professionnelles, du secteur du bâtiment et des travaux publics à la sécurité, en passant par la propreté. Des organisations économiques, notamment le Medef de l'Est Parisien et les chambres consulaires, peuvent contribuer à orienter les entreprises locales vers les futurs marchés. L'intérêt d'un tel projet se situe aussi dans le développement des métiers techniques non

délocalisables et des formations destinées aux jeunes et aux personnes en reconversion.

Le Medef de l'Est Parisien représente environ 1 300 entreprises et s'appuie sur 104 branches professionnelles. Les retombées du projet en emplois indirects pourraient même être supérieures aux premières estimations, compte tenu du nombre de secteurs mobilisés. Les organisations professionnelles et consulaires disposent d'un rôle important pour préparer les entreprises locales aux futurs marchés.

La formation

Dans le domaine de la formation, la présence du CERGE à Vitry constitue un véritable atout pour le territoire. Ce pôle de formation joue un rôle important dans le développement des compétences liées à la transition énergétique.
De nombreuses entreprises sont engagées dans le projet PRISME, soutenu par « France 2030 », qui vise à développer de nouvelles formations et à accompagner la montée en compétences des professionnels.
La proximité entre ce pôle de formation et Thermo-sur-Seine représente une opportunité pour renforcer les liens entre formation et industrie, et favoriser l'émergence de parcours professionnels locaux.

Les emplois

L'exploitation de la chaufferie de Vitry-sur-Seine et de la plateforme fluviale de Ris-Orangis permettra de créer environ **150 emplois directs**. Ces emplois seront durables, qualifiés et non délocalisables. Ils rassembleront une grande diversité de métiers : conduite d'installations, maintenance industrielle, supervision des systèmes, gestion logistique, qualité, sécurité et environnement. À ces emplois d'exploitation s'ajouteront des fonctions d'ingénierie, de pilotage, de ressources humaines et de support au sein de la structure porteuse du projet.

Par ailleurs, l'activité générée par Thermo-sur-Seine bénéficiera à un large écosystème d'entreprises et de prestataires franciliens. Les besoins en maintenance industrielle, automatisme, instrumentation, contrôle réglementaire, cybersécurité industrielle, logistique ou encore approvisionnement énergétique devraient représenter entre **200 et 300 emplois indirects**.

Par ailleurs, **la phase de construction des installations mobilisera pendant plusieurs années près de 500 emplois directs** (entreprises de travaux publics, bureaux d'études, industriels, logisticiens, architectes et aménageurs).

Au-delà de ces emplois générés par l'implantation de la chaufferie, de nombreux emplois seront créés par la future zone de développement économique envisagée sur le foncier d'EDF (voir paragraphe suivant).

Décarbonation de l’industrie

Une opération exemplaire

Par la production de 1,6 TWh de chaleur renouvelable et de récupération par an, le projet Thermo sur Seine contribuera à réduire la dépendance du réseau de chaleur parisien au gaz naturel, dont la part passera de 50 % à 22 % dans le mix énergétique à l'horizon 2034.

L’arrêt de deux centrales à gaz est un signe fort. Cela a un impact notamment sur les émissions de CO2 pour l’ensemble des habitants aux alentours et en particulier pour Ivry sur Seine et Vitry sur seine. C’est aussi un pas vers une dépendance moindre aux énergies fossiles, à la volatilité des prix et un gain de souveraineté (la France importe plus de 50 Mrds € d’énergie fossile par an).

Un contexte national

Cette démarche s’inscrit pleinement dans les orientations de la France vers une neutralité carbone à horizon 2050. Elle vient en cohérence avec différentes actions lancées par l’Etat, à l’image de l’initiative « Territoires d’industrie » ou les démarches d’accompagnement des entreprises dans l’appui à la décarbonation des processus industriels. Ces engagements contribuent à une meilleure reprise en main de la souveraineté du pays sur l’énergie.

Le Medef de l’Est Parisien se félicite de ses démarches qui s’inscrivent dans la droite ligne de ces orientations stratégiques.

Le coût de l’énergie, est une préoccupation importante pour les entreprises du territoire. Le Medef et les chambres consulaires pourront mobiliser leurs réseaux et leurs commissions pour informer les entreprises des marchés à venir et faciliter leur positionnement. La dynamique de décarbonation et d’électrification associée au projet peut et doit générer d’autres activités autour du site, ainsi que des métiers techniques non délocalisables.

Un apport à la planification du territoire

Un projet de territoire concerté

Cette démarche s'inscrit dans un aménagement global de la zone des Ardoines et dépasse le cadre du projet Thermo Sur Seine.

Les pistes d'évolution en concertation du quartier des Ardoines sont :

- le développement d'une zone d'attractivité et de développement économique
- la réalisation du prolongement de l'axe Nord-Sud « TZEN5 » vers la gare des Ardoines
- la réalisation d'un parc paysager

Cette démarche de planification avec les acteurs du territoire, collectivités, EPT... est la bonne façon d'approcher à la fois le développement économique et l'industrialisation du territoire, mais aussi la planification de territoires de vie pour les habitants.

Ce projet dans sa construction, ce qui en fait un atout, mais aussi la complexité, intègre l'ensemble des paramètres de la planification d'un territoire.